

---

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ

---



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
СТАНДАРТ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ГОСТ Р EN  
9110—  
2011

---

Системы менеджмента качества  
**ТРЕБОВАНИЯ К ОРГАНИЗАЦИЯМ  
ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ  
АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКИ**

EN 9110:2010  
Quality Management Systems —  
Requirements for Aviation Maintenance Organizations  
(IDT)

Издание официальное



Москва  
Стандартинформ  
2012

## Предисловие

Цели и принципы стандартизации в Российской Федерации установлены Федеральным законом от 27 декабря 2002 г. № 184-ФЗ «О техническом регулировании», а правила применения национальных стандартов Российской Федерации — ГОСТ Р 1.0—2004 «Стандартизация в Российской Федерации. Основные положения»

### Сведения о стандарте

1 ПОДГОТОВЛЕН Федеральным государственным унитарным предприятием «Научно-исследовательский институт стандартизации и унификации» (ФГУП «НИИСУ») на основе собственного аутентичного перевода на русский язык стандарта, указанного в пункте 4

2 ВНЕСЕН Техническим комитетом по стандартизации ТК 323 «Авиационная техника»

3 УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 13 декабря 2011 г. № 895-ст

4 Настоящий стандарт идентичен европейскому региональному стандарту ЕН 9110:2010 «Системы менеджмента качества. Требования для авиационных обслуживающих организаций» (EN 9110:2010 «Quality Management Systems — Requirements for Aviation Maintenance Organizations»).

Наименование настоящего стандарта изменено относительно наименования указанного европейского регионального стандарта для приведения в соответствие с ГОСТ Р 1.5 (пункт 3.5).

При применении настоящего стандарта рекомендуется использовать вместо ссылочных международных и европейских региональных стандартов соответствующие им национальные стандарты Российской Федерации, сведения о которых приведены в дополнительном приложении ДА, и вместо приведенных терминов — соответствующие им термины, действующие на территории Российской Федерации, сведения о которых приведены в дополнительном приложении ДБ

### 5 ВВЕДЕН ВПЕРВЫЕ

*Информация об изменениях к настоящему стандарту публикуется в ежегодно издаваемом информационном указателе «Национальные стандарты», а текст изменений и поправок — в ежемесячно издаваемых информационных указателях «Национальные стандарты». В случае пересмотра (замены) или отмены настоящего стандарта соответствующее уведомление будет опубликовано в ежемесячно издаваемом информационном указателе «Национальные стандарты». Соответствующая информация, уведомление и тексты размещаются также в информационной системе общего пользования — на официальном сайте Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии в сети Интернет*

© Стандартиформ. 2012

Настоящий стандарт не может быть полностью или частично воспроизведен, тиражирован и распространен в качестве официального издания без разрешения Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии

## Содержание

1	Область применения . . . . .	1
1.1	Общие положения . . . . .	1
1.2	Применение . . . . .	2
2	Нормативные ссылки . . . . .	2
3	Термины и определения . . . . .	2
4	Система менеджмента качества . . . . .	4
4.1	Общие требования . . . . .	4
4.2	Требования к документации . . . . .	5
4.2.1	Общие положения . . . . .	5
4.2.2	Руководство по качеству . . . . .	5
4.2.3	Управление документацией . . . . .	6
4.2.4	Управление записями . . . . .	6
5	Ответственность руководства . . . . .	6
5.1	Обязательства руководства . . . . .	6
5.2	Ориентация на потребителя . . . . .	6
5.3	Политика в области качества . . . . .	7
5.4	Планирование . . . . .	7
5.4.1	Цели в области качества . . . . .	7
5.4.2	Планирование системы менеджмента качества . . . . .	7
5.4.3	Цели в области безопасности . . . . .	7
5.5	Ответственность, полномочия и обмен информацией . . . . .	7
5.5.1	Ответственность и полномочия . . . . .	7
5.5.2	Представитель руководства . . . . .	8
5.5.3	Внутренний обмен информацией . . . . .	8
5.6	Анализ со стороны руководства . . . . .	8
5.6.1	Общие положения . . . . .	8
5.6.2	Входные данные для анализа . . . . .	8
5.6.3	Выходные данные анализа . . . . .	9
5.7	Политика в области безопасности . . . . .	9
6	Менеджмент ресурсов . . . . .	9
6.1	Обеспечение ресурсами . . . . .	9
6.2	Человеческие ресурсы . . . . .	9
6.2.1	Общие положения . . . . .	9
6.2.2	Компетентность, подготовка и осведомленность . . . . .	9
6.3	Инфраструктура . . . . .	10
6.4	Производственная среда . . . . .	10
7	Процессы жизненного цикла продукции . . . . .	10
7.1	Планирование процессов жизненного цикла продукции . . . . .	10
7.1.1	Управление проектом . . . . .	11
7.1.2	Управление рисками . . . . .	11
7.1.3	Управление конфигурацией . . . . .	11
7.1.4	Управление передачей работ . . . . .	11
7.2	Процессы, связанные с потребителями . . . . .	11
7.2.1	Определение требований, относящихся к продукции . . . . .	11
7.2.2	Анализ требований, относящихся к продукции . . . . .	12
7.2.3	Связь с потребителями . . . . .	12
7.3	Проектирование и разработка . . . . .	12
7.3.1	Планирование проектирования и разработки . . . . .	13
7.3.2	Входные данные для проектирования и разработки . . . . .	13
7.3.3	Выходные данные проектирования и разработки . . . . .	13
7.3.4	Анализ проекта и разработки . . . . .	14
7.3.5	Верификация проекта и разработки . . . . .	14
7.3.6	Валидация проекта и разработки . . . . .	14

7.3.7	Управление изменениями проекта и разработки . . . . .	15
7.4	Закупки . . . . .	15
7.4.1	Процесс закупок . . . . .	15
7.4.2	Информация по закупкам . . . . .	16
7.4.3	Верификация закупленной продукции . . . . .	16
7.5	Производство и обслуживание . . . . .	17
7.5.1	Управление производством и обслуживанием . . . . .	17
7.5.2	Валидация процессов производства и обслуживания . . . . .	19
7.5.3	Идентификация и прослеживаемость . . . . .	19
7.5.4	Собственность потребителей . . . . .	19
7.5.5	Сохранение соответствия продукции . . . . .	20
7.6	Управление оборудованием для мониторинга и измерений . . . . .	20
8	Измерение, анализ и улучшение . . . . .	21
8.1	Общие положения . . . . .	21
8.2	Мониторинг и измерение . . . . .	21
8.2.1	Удовлетворенность потребителей . . . . .	21
8.2.2	Внутренние аудиты . . . . .	22
8.2.3	Мониторинг и измерение процессов . . . . .	22
8.2.4	Мониторинг и измерение продукции . . . . .	23
8.3	Управление несоответствующей продукцией . . . . .	23
8.4	Анализ данных . . . . .	24
8.5	Улучшение . . . . .	25
8.5.1	Постоянное улучшение . . . . .	25
8.5.2	Корректирующие действия . . . . .	25
8.5.3	Предупреждающие действия . . . . .	25
Приложение ДА	(справочное) Сведения о соответствии ссылочных международных и европейских региональных стандартов ссылочным национальным стандартам Российской Федерации . . . . .	26
Приложение ДБ	(справочное) Сведения о терминах, действующих на территории Российской Федерации, определения к которым отличаются от приведенных в настоящем стандарте . . . . .	27
Библиография	. . . . .	28

**Введение**  
**к национальному стандарту Российской Федерации ГОСТ Р ЕН 9110—2011**  
**«Системы менеджмента качества. Требования к организациям**  
**технического обслуживания авиационной техники»**

Настоящий стандарт подготовлен головной организацией по стандартизации авиационной техники (ФГУП «НИИСУ») на основе собственного аутентичного перевода европейского регионального стандарта, разработанного Ассоциацией по стандартизации авиационной, космической и оборонной промышленности Европы (ASD—STAN).

В стандарте установлены единые требования к системам менеджмента качества организаций авиационной промышленности, осуществляющих техническое обслуживание, ремонт авиационной техники, а также ее переоборудование. Применение стандарта должно привести к улучшению качества, уменьшению сроков и стоимости послепродажного обслуживания продукции авиационной промышленности.

Настоящий стандарт содержит требования ИСО 9001 и дополнения к ним, отражающие специфику деятельности в области технического обслуживания авиационной техники, выделенные полужирным курсивом, как в исходном европейском стандарте. Требования ГОСТ Р ИСО 9001 в настоящем стандарте выделены рамками. Отдельные положения ГОСТ Р ИСО 9001, уточненные с целью более полного учета вводимых дополнительных требований к системам менеджмента качества, оставлены без выделения. При создании и оценке систем менеджмента качества организаций технического обслуживания авиационной техники используют совокупность требований ГОСТ Р ИСО 9001 и дополнений к ним.

Настоящий стандарт направлен на применение процессного подхода при разработке, внедрении и улучшении результативности системы менеджмента качества применительно к деятельности в области технического обслуживания авиационной техники с целью повышения удовлетворенности заказчиков (потребителей) путем выполнения их требований. Стандарт разработан для применения в авиационной отрасли промышленности, но может также использоваться в других отраслях, где необходима система менеджмента качества по системе ИСО 9001 с дополнительными требованиями.

## Введение

### Общие положения

Для создания системы менеджмента качества необходимо стратегическое решение организации. На разработку и внедрение системы менеджмента качества организации влияют:

- ее внешняя среда, изменения и риски, связанные с этой средой;
- изменяющиеся потребности;
- конкретные цели;
- выпускаемая продукция;
- применяемые процессы;
- размер и структура организации.

Настоящий стандарт не предполагает единообразия в структуре систем менеджмента качества или их документации.

Требования к системе менеджмента качества, установленные настоящим стандартом, являются дополняющими по отношению к требованиям к продукции. Информация, обозначенная как «Примечание», носит характер методических указаний для понимания или разъяснения соответствующего требования.

Настоящий стандарт может использоваться внутренними и внешними сторонами, включая органы по сертификации, в целях оценки способности организации выполнять требования потребителей, требования к продукции, являющиеся обязательными к исполнению в соответствии с действующим законодательством (далее – обязательные требования), и собственные требования.

При разработке настоящего стандарта были учтены принципы менеджмента качества, установленные ИСО 9000 и ИСО 9004.

### Процессный подход

Настоящий стандарт направлен на применение «процессного подхода» при разработке, внедрении и улучшении результативности системы менеджмента качества в целях повышения удовлетворенности потребителей путем выполнения их требований.

Для успешного функционирования организация должна определить и осуществлять менеджмент многочисленных взаимосвязанных видов деятельности. Деятельность, использующая ресурсы и управляемая в целях преобразования входов в выходы, может рассматриваться как процесс. Часто выход одного процесса образует непосредственно вход следующего.

Применение в организации системы процессов наряду с их идентификацией и взаимодействием, а также менеджмент процессов, направленный на получение желаемого результата, могут быть определены как «процессный подход».

Преимущество процессного подхода состоит в непрерывности управления, которое он обеспечивает на стыке отдельных процессов в рамках их системы, а также при их комбинации и взаимодействии.

При применении в системе менеджмента качества такой подход подчеркивает важность:

- понимания и выполнения требований;
- необходимости рассмотрения процессов с точки зрения добавляемой ими ценности;
- достижения запланированных результатов выполнения процессов и обеспечения их результативности;
- постоянного улучшения процессов, основанного на объективном измерении.

Приведенная на рисунке 1 модель системы менеджмента качества, основанной на процессном подходе, иллюстрирует связи между процессами, представленными в разделах 4—8. Эта модель показывает, что потребители играют существенную роль в установлении требований, рассматриваемых в качестве входов. Мониторинг удовлетворенности потребителей требует оценки информации о восприятии потребителями выполнения их требований. Приведенная на рисунке 1 модель охватывает все основные требования настоящего стандарта, но не показывает процессы на детальном уровне.

**Примечание** — Кроме того, ко всем процессам может быть применен цикл «Plan — Do — Check — Act» (PDCA). Цикл PDCA можно кратко описать так:

- планирование (plan) — разработка целей и процессов, необходимых для достижения результатов в соответствии с требованиями потребителей и политикой организации;
- осуществления (do) — внедрение процессов;

- проверка (check) — постоянный контроль и измерение процессов и продукции в сравнении с политикой, целями и требованиями на продукцию и сообщение о результатах.
- действие (act) — принятие действий по постоянному улучшению показателей процессов.

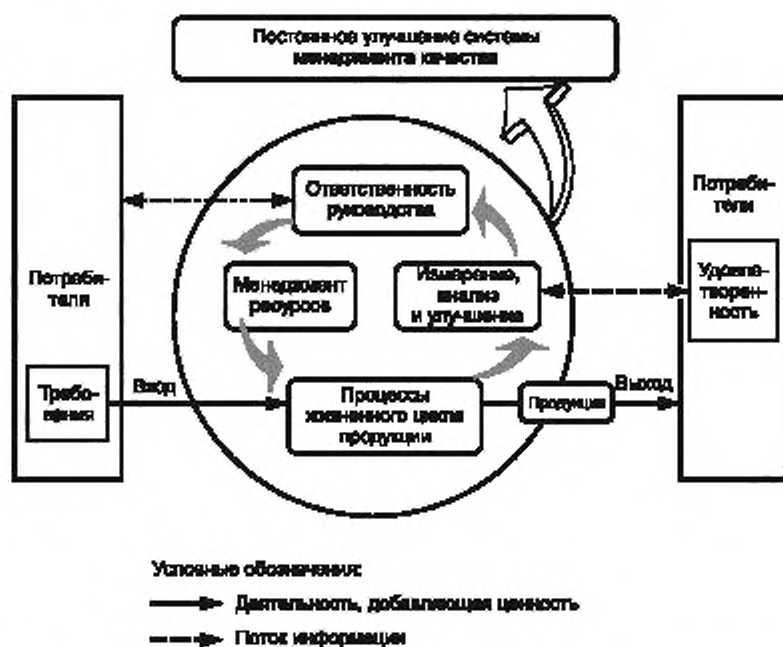


Рисунок 1 — Модель системы менеджмента качества, основанной на процессном подходе





## Системы менеджмента качества

ТРЕБОВАНИЯ К ОРГАНИЗАЦИЯМ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ  
АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКИQuality management systems.  
Requirements for aviation maintenance organizations

Дата введения — 2012—07—01

## 1 Область применения

## 1.1 Общие положения

*Настоящий стандарт включает в себя требования к системе менеджмента качества стандарта ИСО 9001:2008 и выделенные полужирным курсивом требования, определения и примечания, специфические для деятельности в области технического обслуживания авиационной техники.*

*Примечание 1* — Базовые требования применительно к техническому обслуживанию авиационной техники заимствованы из стандарта 9100; внесенные по мере необходимости изменения касаются специфических для деятельности в области технического обслуживания требований.

*Необходимо обратить внимание на то, что требования, установленные в настоящем стандарте, являются дополнительными (не альтернативными) по отношению к контрактным и действующим законодательным и другим обязательным требованиям. В случае противоречия между требованиями настоящего стандарта и действующими законодательными или другими обязательными требованиями последние имеют приоритет.*

Настоящий стандарт устанавливает требования к системе менеджмента качества в тех случаях, когда организация:

- а) нуждается в демонстрации своей способности всегда поставлять продукцию, отвечающую требованиям потребителей и соответствующим обязательным требованиям;
- б) ставит своей целью повышение удовлетворенности потребителей посредством эффективного применения системы менеджмента качества, включая процессы постоянного ее улучшения, и обеспечение соответствия требованиям потребителей и соответствующим обязательным требованиям.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 1.1]

*Примечание 2* — В настоящем стандарте термин «продукция» применим только:

- а) к предназначенной для потребителя или затребованной им продукции;
- б) к любым заданным результатам процессов жизненного цикла.

*Примечание 3* — Законодательные и другие обязательные требования могут быть выражены как правовые требования.

## 1.2 Применение

Требования настоящего стандарта являются общими и предназначены для применения всеми организациями независимо от их вида, размера и поставляемой продукции.

Если какое-либо требование(я) настоящего стандарта нельзя применить вследствие специфики организации и ее продукции, допускается его исключение.

При допущенных исключениях заявления о соответствии настоящему стандарту приемлемы, если эти исключения подпадают под требования раздела 7 и не влияют на способность или ответственность организации обеспечивать продукцией, соответствующей требованиям потребителей и соответствующим обязательным требованиям.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 1.2]

*Настоящий стандарт предназначен для использования организациями, основной деятельностью которых является техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт авиационной коммерческой и военной продукции, а также серийными изготовителями техники, осуществляющими ее техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт самостоятельно или отдельно от своей производственной деятельности.*

*Настоящий стандарт разработан специально для организаций, сертифицированных национальным органом по летной годности, и организаций, осуществляющих техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт авиационной техники военного назначения, но может также быть полезен во многом для использующих его несертифицированных организаций, осуществляющих техническое обслуживание.*

## 2 Нормативные ссылки

Указанный ниже ссылочный документ необходим для использования настоящего стандарта. Для датированных ссылок применяют только ту версию, которая была упомянута в тексте. Для недатированных ссылок необходимо использовать самое последнее издание документа (включая любые поправки).

ИСО 9000:2005 Системы менеджмента качества — Основные положения и словарь (ISO 9000:2005 Quality management systems — Fundamentals and vocabulary)

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 2]

## 3 Термины и определения<sup>1</sup>

В настоящем стандарте применены термины и определения, данные в ИСО 9000.

В тексте настоящего стандарта термин «продукция» может означать также «услугу».

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 3]

**3.1 изделие (article):** *Материал, деталь, продукт, компонент, агрегат или устройство (за исключением стандартных/покупных изделий), отнесенные организацией-разработчиком к числу пригодных для установки на конечное изделие или включенные в проектную документацию, одобренную авиационными властями.*

**3.2 авиационные власти (authority):** *Власти, которым подведомственны изготовитель авиационной техники, владелец/эксплуатант воздушного судна и организация, осуществляющая техническое обслуживание. Авиационные власти могут быть гражданскими или военными.*

**3.3 контрафактное изделие (counterfeit part):** *Изделие, выдаваемое за оригинал или подлинник с целью введения в заблуждение или обмана, которое незаконно произведено или изменено для имитации «одобренного изделия».*

**3.4 критические элементы (critical items):** *Элементы (например, функции, детали, программное обеспечение, характеристики, процессы), имеющие существенное влияние при производстве и эксплуатации продукции, включая вопросы безопасности, характеристик, внешнего вида, годности, назначения, технологичности, ресурса, срока службы и т. д., для*

<sup>1</sup> Для терминов, приведенных в настоящем стандарте, рекомендуется использовать определения, установленные в Российской Федерации в действующих нормативных документах по стандартизации (см. приложение ДБ).

обеспечения адекватного управления которыми необходимо принятие специальных мер. Примеры критических элементов включают элементы безопасности, отказов или функционирования, ключевые характеристики и т. д.

**3.5 человеческие факторы (human factors):** Физические и психологические аспекты поведения человека применительно к особым внешним условиям, продуктам или работам и его потенциальное влияние на безопасность. Поведение персонала, когда он решает задачи, исходя из своих физических возможностей, физиологических параметров и индивидуальных особенностей, в условиях нагрузки, усталости, снижения внимания, общения и отношений в коллективе, для обеспечения безопасного взаимодействия между работником и такими элементами окружающей среды, как другие работники, оборудование, аппаратура, процедура и данные.

**3.6 ключевая характеристика (key characteristic):** Свойство или особенность, изменение которого оказывает существенное влияние на внешний вид продукции, ее пригодность, назначение, качество функционирования, срок службы или технологичность. Для контроля за отклонениями ключевых характеристик требуется принятие специальных мер.

*Примечание* — Термины «Специальные требования» и «критические элементы» являются новыми терминами, которые наряду с термином «ключевая характеристика» являются взаимосвязанными. Специальные требования идентифицируются при выявлении и анализе требований, относящихся к продукции (см. 7.2.1 и 7.2.2). Специальные требования могут потребовать идентификации критических элементов. Выходные данные проектирования (см. 7.3.3) могут включать в себя перечень критических элементов, для адекватного управления которыми требуется принятие специальных мер. Некоторые критические элементы в дальнейшем будут классифицированы как ключевые характеристики, поскольку их изменения необходимо контролировать.

**3.7 техническое обслуживание (maintenance):** Выполнение регламентных работ, необходимых для поддержания летной годности воздушного судна или элементов его конструкции, в том числе поодиночке или в сочетаниях: капитальный ремонт, проверка, замена, устранение дефектов, модификация конструкции или ее текущий ремонт.

*Примечание* — Приведенный термин относится к капитальному и текущему ремонту, проверке, замене, модификации или устранению дефектов воздушных судов или элементов их конструкции, которые осуществляются после завершения производства воздушного судна и выдачи ему первичного сертификата летной годности.

**3.8 паспорт (release certificate):** Документ, свидетельствующий о готовности продукции к использованию и/или подтверждающий, что выполнены действия и достигнуты результаты, соответствующие установленным требованиям организации, авиационных властей и контрактным требованиям.

**3.9 риск (risk):** Нежелательная ситуация или обстоятельство, характеризующееся вероятностью возникновения и потенциально негативными последствиями.

**3.10 политика в области безопасности (safety policy):** Официально сформулированные высшим руководством обязательства в части безопасности продукции. Эта политика должна отражать философию организации в области управления безопасностью и основные способы и процессы, которые организация будет применять для достижения желаемых результатов в области безопасности.

**3.11 специальные требования (special requirements):** Требования, устанавливаемые потребителем или определяемые организацией, имеющие высокие риски невыполнения, что требует их включения в процесс управления рисками. Факторами, влияющими на отнесение требований к специальным, являются сложность продукции или процесса, прошлый опыт и освоенность продукции или отлаженность процесса. Примеры специальных требований включают предельные относительно возможностей их выполнения эксплуатационные требования потребителя или требования организации, предельные по отношению к ее техническим или технологическим возможностям.

**3.12 предположительно несоответствующее изделие (suspect unapproved part):** Изделие, которое произведено или обслужено с нарушением действующих законов и требований или подозревается в этом.

*Примечание* — Предположительно несоответствующие изделия включают: (1) изделия, отправленные конечному потребителю поставщиком, который не имеет разрешения на прямую поставку от утвержденной организации-изготовителя; (2) новые изделия, не соответствующие утвержденной конструкции/параметрам; и (3) изделия, информация о которых намеренно искажена, в том числе контрафактные изделия.

**3.13 технические данные (technical data):** Данные, необходимые для осуществления технического обслуживания воздушного судна или элементов его конструкции с целью доведения их до состояния, обеспечивающего эксплуатационную надежность и летную годность воздушного судна и связанного с ним штатного и запасного оборудования. Эти данные включают: программы технического обслуживания, директивы летной годности, сервисные бюллетени, описание капитального ремонта/главных модификаций, руководства по техническому обслуживанию, чертежи, конструкторские решения, руководства по техническому обслуживанию компонентов, технологические решения и т. д.

## 4 Система менеджмента качества

### 4.1 Общие требования

Организация должна разработать, задокументировать, внедрить и поддерживать в рабочем состоянии систему менеджмента качества, постоянно улучшать ее результативность в соответствии с требованиями настоящего стандарта.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.1]

*Организации, осуществляющие техническое обслуживание, должны получать и актуализировать все документы, относящиеся к системе менеджмента качества, и любые другие одобрения, сертификаты, оценки, лицензии и разрешения, предусмотренные действующими законодательными и другими обязательными требованиями. Система менеджмента качества организации должна также отвечать требованиям потребителя, применимым законодательным и другим обязательным требованиям и требованиям авиационных властей относительно системы менеджмента качества.*

Организация должна:

- определять процессы, необходимые для системы менеджмента качества, и их применение во всей организации (см. 1.2);
- определять последовательность и взаимодействие этих процессов;
- определять критерии и методы, необходимые для обеспечения результативности как при осуществлении этих процессов, так и при управлении ими;
- обеспечивать наличие ресурсов и информации, необходимых для поддержания этих процессов и их мониторинга;
- осуществлять мониторинг, измерение там, где это возможно, и анализ этих процессов;
- принимать меры, необходимые для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения этих процессов.

Организация должна осуществлять менеджмент процессов, необходимых для системы менеджмента качества, в соответствии с требованиями настоящего стандарта.

Если организация решает передать сторонней организации выполнение какого-либо процесса, влияющего на соответствие продукции требованиям, она должна обеспечить со своей стороны управление таким процессом. Вид и степень управления процессами, переданными сторонним организациям, должны быть определены в системе менеджмента качества.

*Примечание 1* — Упомянутые выше процессы, необходимые для системы менеджмента качества, включают в себя процессы управленческой деятельности руководства, обеспечения ресурсами, процессы жизненного цикла продукции, измерения, анализа и улучшения.

*Примечание 2* — Процесс, переданный другой организации, является процессом, необходимым для системы менеджмента организации, но по выбору организации выполняемым внешней для нее стороной.

*Примечание 3* — Обеспечение управления процессами, переданными сторонним организациям, не освобождает организацию от ответственности за соответствие всем требованиям потребителей и обязательным требованиям. Выбор вида и степени управления процессом, переданным сторонней организации, зависит от таких факторов, как:

- a) возможное влияние переданного сторонним организациям процесса на способность организации поставлять продукцию, соответствующую требованиям;
- b) степень участия в управлении процессом, переданным сторонней организации;
- c) возможность обеспечения необходимого управления посредством применения требований 7.4. [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.1]

## 4.2 Требования к документации

### 4.2.1 Общие положения

Документация системы менеджмента качества должна включать в себя:

- a) документально оформленные заявления о политике и целях в области качества;
- b) руководство по качеству;
- c) документированные процедуры и записи, требуемые настоящим стандартом;
- d) документы, включая записи, определенные организацией как необходимые ей для обеспечения эффективного планирования, осуществления процессов и управления ими; [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.2.1]

**e) документально оформленные заявления о политике и целях в области безопасности. Организация должна обеспечивать доступ персонала к соответствующим документам системы менеджмента качества и его ознакомление с этими документами и их изменениями.**

**Примечание 1** — Там, где в настоящем стандарте встречается термин «документированная процедура», это означает, что процедура разработана, документально оформлена, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии. Один документ может содержать требования одной или более процедуры. Требование о наличии документированной процедуры может быть реализовано более чем одним документом.

**Примечание 2** — Степень документированности системы менеджмента качества одной организации может отличаться от степени документированности другой в зависимости:

- a) от размера организации и вида деятельности;
- b) от сложности и взаимодействия процессов;
- c) от компетентности персонала.

**Примечание 3** — Документация может быть в любой форме и на любом носителе.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.2.1]

### 4.2.2 Руководство по качеству

Организация должна разработать и поддерживать в рабочем состоянии руководство по качеству, содержащее:

- a) область применения системы менеджмента качества, включая подробности и обоснование любых исключений (см. 1.2);
- b) документированные процедуры, разработанные для системы менеджмента качества, или ссылки на них;
- c) описание взаимодействия процессов системы менеджмента качества; [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.2.2]

**d) описание процессов и процедур, если применимо, используемых для:**

- 1) определения и поддержания квалификации персонала;
- 2) разработки и поддержания в рабочем состоянии перечня аттестованных работников;
- 3) разработки и поддержания в рабочем состоянии программы подготовки персонала;
- 4) определения и поддержания в рабочем состоянии утвержденных технических данных;
- 5) проведения, когда это применимо, предварительного обследования всех изделий, подлежащих техническому обслуживанию;
- 6) приемки поступающих изделий;
- 7) проверки всех изделий перед их техническим обслуживанием, текущим и капитальным ремонтом на наличие скрытых дефектов;
- 8) проведения процесса технического обслуживания согласно требованиям потребителя, законодательным и другим обязательным требованиям;



9) проведения окончательной проверки изделий, прошедших техническое обслуживание, и передачи их в эксплуатацию;

10) управления работами, осуществляемыми на других площадках.

#### 4.2.3 Управление документацией

Документы системы менеджмента качества должны быть управляемыми. Записи, представляющие собой специальный вид документов, должны быть управляемыми согласно требованиям 4.2.4.

Для определения необходимых средств управления должна быть разработана документированная процедура, предусматривающая:

- a) официальное одобрение документов с точки зрения их достаточности до выпуска;
- b) анализ и актуализацию по мере необходимости и повторное официальное одобрение документов;
- c) обеспечение идентификации изменений и статуса пересмотра документов;
- d) обеспечение наличия соответствующих версий документов в местах их применения;
- e) обеспечение сохранения документов четкими и легко идентифицируемыми;
- f) обеспечение идентификации и управление рассылкой документов внешнего происхождения, определенных организацией как необходимые для планирования и функционирования системы менеджмента качества;
- g) предотвращение непреднамеренного использования устаревших документов и применение соответствующей идентификации таких документов, оставленных для каких-либо целей.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.2.3]

#### 4.2.4 Управление записями

Записи, установленные для представления свидетельств соответствия требованиям и результативного функционирования системы менеджмента качества, должны находиться под управлением.

Организация должна установить документированную процедуру для определения средств управления, необходимых для идентификации, хранения, защиты, восстановления, сохранения и изъятия записей.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.2.4]

*Документированная процедура должна определять способ управления записями, которые созданы поставщиками и/или поддерживаются поставщиками.*

Записи должны оставаться четкими, легко идентифицируемыми и восстанавливаемыми.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 4.2.4]

## 5 Ответственность руководства

### 5.1 Обязательства руководства

Высшее руководство должно обеспечивать наличие свидетельств принятия своих обязательств по разработке и внедрению системы менеджмента качества, а также постоянному улучшению ее результативности посредством:

- a) доведения до сведения персонала организации важности выполнения требований потребителей, а также законодательных и обязательных требований;
- b) разработки политики в области качества;
- c) обеспечения разработки целей в области качества;
- d) проведения анализа со стороны руководства;
- e) обеспечения необходимыми ресурсами;

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.1]

*f) разработки политики в области безопасности;*

*g) обеспечения разработки целей в области безопасности.*

### 5.2 Ориентация на потребителя

Высшее руководство должно обеспечивать определение и выполнение требований потребителей для повышения их удовлетворенности (см. 7.2.1 и 8.2.1).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.2]

*Высшее руководство должно обеспечивать оценку соответствия продукции и своевременности ее поставок, а также принятие соответствующих действий, если запланированные результаты не достигнуты или не будут достигнуты.*

### 5.3 Политика в области качества

Высшее руководство должно обеспечивать, чтобы политика в области качества:

- a) соответствовала целям организации;
  - b) включала в себя обязательство соответствовать требованиям и постоянно повышать результативность системы менеджмента качества;
  - c) создавала основы для постановки и анализа целей в области качества;
  - d) была доведена до сведения персонала организации и понятна ему;
  - e) анализировалась на постоянную пригодность.
- [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.3]

## 5.4 Планирование

### 5.4.1 Цели в области качества

Высшее руководство организации должно обеспечивать, чтобы цели в области качества, включая необходимые для выполнения требований к продукции [см. 7.1, перечисление а)], были установлены в соответствующих подразделениях и на соответствующих уровнях организации. Цели в области качества должны быть измеримыми и согласуемыми с политикой в области качества.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.4.1]

### 5.4.2 Планирование системы менеджмента качества

Высшее руководство должно обеспечивать:

- a) планирование создания, поддержания и улучшения системы менеджмента качества для выполнения требований 4.1, а также для достижения целей в области качества;
- b) сохранение целостности системы менеджмента качества при планировании и внедрении в нее изменений.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.4.2]

### 5.4.3 Цели в области безопасности

*Высшее руководство организации должно обеспечивать, чтобы цели в области безопасности, включая необходимые для выполнения требований к продукции [см. 7.1, перечисление г)], были установлены в соответствующих подразделениях и на соответствующих уровнях организации. Цели в области безопасности должны быть измеримыми и согласуемыми с политикой в области безопасности.*

## 5.5 Ответственность, полномочия и обмен информацией

### 5.5.1 Ответственность и полномочия

Высшее руководство должно обеспечивать определение и доведение до сведения персонала организации ответственности и полномочий.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.5.1]

#### 5.5.1.1 Исполнительный директор

*Высшее руководство должно назначить менеджера, наделенного в масштабах организации полномочиями, позволяющими обеспечить приобретение всех необходимых ресурсов и требуемое финансирование для осуществления технического обслуживания в соответствии со всеми требованиями организации, потребителя и авиационных властей.*

#### 5.5.1.2 Менеджер(ы) по техническому обслуживанию

*Высшее руководство должно назначить менеджера(ов), ответственного(ых) за обеспечение того, чтобы все необходимое техническое обслуживание выполнялось в соответствии со всеми требованиями организации, потребителя и авиационных властей. Исходя из своих размеров и сложности, организация может назначить более одного менеджера по техническому обслуживанию для контроля работ по каждому основному направлению деятельности (например, по продуктовой линейке).*

### 5.5.2 Представитель руководства

Высшее руководство должно назначить представителя из состава руководства организации, который независимо от других обязанностей должен нести ответственность и иметь полномочия, распространяющиеся:

- а) на обеспечение разработки, внедрения и поддержания в рабочем состоянии процессов, требуемых системой менеджмента качества;
  - б) на представление отчетов высшему руководству о функционировании системы менеджмента качества и необходимости ее улучшения;
  - в) на содействие распространению понимания требований потребителей по всей организации;
- [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.5.2]

*д) организационную независимость и неограниченный доступ к высшему руководству для решения вопросов менеджмента качества.*

**Примечание** — В ответственность представителя руководства может быть включено поддержание связи с внешними сторонами по вопросам, касающимся системы менеджмента качества.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.5.2]

### 5.5.3 Внутренний обмен информацией

Высшее руководство должно обеспечивать установление в организации соответствующих процессов обмена информацией, включая информацию, относящуюся к результативности системы менеджмента качества.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.5.3]

## 5.6 Анализ со стороны руководства

### 5.6.1 Общие положения

Высшее руководство должно анализировать через запланированные интервалы времени систему менеджмента качества организации в целях обеспечения ее постоянной пригодности, достаточности и результативности. Этот анализ должен включать в себя оценку возможностей улучшений и потребности в изменениях в системе менеджмента качества организации, в том числе в политике и целях в области качества.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.6.1]

*Анализ должен также включать оценку возможностей улучшений и потребности в изменениях политики и целей в области безопасности.*

Записи об анализе со стороны руководства должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.6.1]

### 5.6.2 Входные данные для анализа

Входные данные для анализа со стороны руководства должны включать в себя следующую информацию:

- а) результаты аудитов (проверок);
- б) обратную связь от потребителей;
- в) функционирование процессов и соответствие продукции;
- г) статус предупреждающих и корректирующих действий;
- д) последующие действия, вытекающие из предыдущих анализов со стороны руководства;
- е) изменения, которые могли бы повлиять на систему менеджмента качества;
- ж) рекомендации по улучшению;

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.6.2]

*з) результаты аудитов и требования авиационных властей и потребителей по проведению корректирующих действий;*

*и) сведения о выполнении, достаточности и эффективности программы подготовки персонала;*

*к) изменения требований авиационных властей, влияющих на организацию.*



### 5.6.3 Выходные данные анализа

Выходные данные анализа со стороны руководства должны включать в себя все решения и действия, относящиеся:

- a) к повышению результативности системы менеджмента качества и ее процессов;
- b) к улучшению продукции по отношению к требованиям потребителей;
- c) к потребности в ресурсах.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 5.6.3]

### 5.7 Политика в области безопасности

*Высшее руководство должно обеспечивать, чтобы политика в области безопасности:*

- a) *соответствовала целям организации;*
- b) *включала в себя обязательства соответствовать требованиям и постоянно повышать безопасность;*
- c) *создавала основы для постановки и анализа целей в области безопасности;*
- d) *была доведена до сведения персонала организации и понятна ему;*
- e) *анализировалась на постоянную пригодность.*

## 6 Менеджмент ресурсов

### 6.1 Обеспечение ресурсами

Организация должна определить и обеспечивать ресурсы, требуемые:

- a) для внедрения и поддержания в рабочем состоянии системы менеджмента качества, а также постоянного повышения ее результативности;
- b) для повышения удовлетворенности потребителей путем выполнения их требований.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 6.1]

*Организация должна иметь систему постоянной оценки наличия инструмента, технических данных и необходимой квалификации персонала для осуществления безопасного технического обслуживания, текущего и капитального ремонта.*

### 6.2 Человеческие ресурсы

#### 6.2.1 Общие положения

Персонал, выполняющий работу, влияющую на соответствие продукции требованиям, должен быть компетентным на основе полученного образования, подготовки, навыков и опыта.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 6.2.1]

*Примечание 1* — На соответствие продукции требованиям прямо или косвенно может влиять персонал, выполняющий любую работу в рамках системы менеджмента качества.

*Организация должна обеспечить сертификацию персонала, необходимого для выполнения и поддержания соответствующих требований авиационных властей. Также должен существовать процесс оценки несертифицированного персонала, осуществляющего техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт.*

*Примечание 2* — Способности несертифицированного персонала удовлетворительно выполнять техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт должны быть оценены до начала работ.

#### 6.2.2 Компетентность, подготовка и осведомленность

Организация должна:

- a) определять необходимую компетентность персонала, выполняющего работу, которая влияет на соответствие требованиям к качеству продукции;
- b) где это возможно, обеспечивать подготовку или предпринимать другие действия в целях достижения необходимой компетентности;
- c) оценивать результативность принятых мер;
- d) обеспечивать осведомленность своего персонала об актуальности и важности его деятельности и вкладе в достижение целей в области качества;

е) поддерживать в рабочем состоянии соответствующие записи об образовании, подготовке, навыках и опыте (см. 4.2.4);  
[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 6.2.2]

*ф) обеспечить, чтобы персонал, осуществляющий техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт и выпуск изделий, имел квалификацию и подтверждающие это документы в соответствии с требованиями авиационных властей и контрактными требованиями потребителя;*

*г) разрабатывать программу подготовки (первичной и периодической) с целью получения персоналом, выполняющим определенные регламентные работы, соответствующих знаний о процедурах, человеческом факторе, применимых требованиях авиационных властей и необходимых технических навыках;*

*h) обеспечить в ходе периодической подготовки персонала рассмотрение изменений соответствующих требований авиационных властей, процедур организации и стандартов технического обслуживания, текущего или капитального ремонта изделий.*

### 6.3 Инфраструктура

Организация должна определять, обеспечивать и поддерживать в рабочем состоянии инфраструктуру, необходимую для достижения соответствия требованиям к продукции. Инфраструктура может включать в себя, если применимо:

- а) здания, рабочее пространство и связанные с ним средства труда;
- б) оборудование для процессов (как технические, так и программные средства);
- с) службы обеспечения (такие как транспорт, связь и информационные системы);

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 6.3]

*д) удовлетворяющее соответствующим требованиям потребителей и авиационных властей оборудование, необходимое для осуществления технического обслуживания, текущего и капитального ремонта вне территории организации.*

### 6.4 Производственная среда

Организация должна создавать производственную среду, необходимую для достижения соответствия требованиям к продукции, и управлять ею.

**П р и м е ч а н и е** — Термин «производственная среда» относится к условиям, в которых выполняют работу, включая физические, экологические и другие факторы (такие как шум, температура, влажность, освещенность или погодные условия).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 6.4]

## 7 Процессы жизненного цикла продукции

### 7.1 Планирование процессов жизненного цикла продукции

Организация должна планировать и разрабатывать процессы, необходимые для обеспечения жизненного цикла продукции. Планирование процессов жизненного цикла продукции должно быть согласовано с требованиями к другим процессам системы менеджмента качества (см. 4.1).

При планировании процессов жизненного цикла продукции организация должна установить подходящим для нее образом:

- а) цели в области качества и требования к продукции.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.1]

**П р и м е ч а н и е 1** — Цели в области качества и требования к продукции включают рассмотренные таких аспектов, как:

- безопасность продукции и персонала;
- надежность, доступность и ремонтпригодность;
- технологичность и контролепригодность;
- пригодность деталей и материалов, используемых в продукции;
- наличие посторонних предметов или повреждений;
- выбор и совершенствование встроенного программного обеспечения;
- переработка или утилизация продукции после окончания срока ее службы;

б) потребность в разработке процессов и документов, а также в обеспечении ресурсами для конкретной продукции;

с) необходимую деятельность по верификации и валидации, мониторингу, измерению, контролю и испытаниям для конкретной продукции, а также критерии приемки продукции;  
 d) записи, необходимые для обеспечения свидетельства того, что процессы жизненного цикла продукции и продукция соответствуют требованиям (см. 4.2.4);  
 [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.1]

- e) *управление конфигурацией, соответствующее продукции;*
- f) *идентификацию ресурсов, необходимых при эксплуатации и техническом обслуживании продукции, в порядке сохранения летной годности;*
- g) *цели в области безопасности и требования к продукции.*

Результат этого планирования должен быть представлен в форме, соответствующей практике организации.  
 [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.1]

**Примечание 2** — Документ, определяющий процессы системы менеджмента качества (включая процессы жизненного цикла продукции) и ресурсы, которые предстоит применять к конкретной продукции, проекту или контракту, может рассматриваться как план качества.

**Примечание 3** — При разработке процессов жизненного цикла продукции организация может также применять требования 7.3.

#### **7.1.1 Управление проектом**

*Соответственно особенностям организации и продукции организация должна планировать и управлять созданием продукции четким и контролируемым способом для того, чтобы отвечать требованиям с приемлемым уровнем риска в рамках действующих ресурсных и временных ограничений.*

##### **7.1.2 Управление рисками**

*Организация для выполнения применяемых к ней требований должна разработать, внедрить и поддерживать в рабочем состоянии процесс управления рисками, включающий соответственно особенностям организации и продукции:*

- a) *распределение ответственности по управлению рисками;*
- b) *определение критерия риска (например, вероятность возникновения, тяжесть последствий, приемлемый уровень риска);*
- c) *идентификацию, оценку и передачу информации о рисках на всех этапах жизненного цикла продукции;*
- d) *идентификацию, осуществление и управление действиями по снижению рисков, которые превышают определенный критерий принятия риска;*
- e) *принятие рисков, оставшихся после осуществления действий по их снижению.*

##### **7.1.3 Управление конфигурацией**

*Организация должна разработать, внедрить и поддерживать в рабочем состоянии процесс управления конфигурацией, включающий применительно к продукции:*

- a) *планирование управления конфигурацией;*
- b) *идентификацию конфигурации;*
- c) *управление изменениями;*
- d) *учет статуса конфигурации;*
- e) *аудит конфигурации.*

**Примечание** — См. ИСО 10007 для руководства.

##### **7.1.4 Управление передачей работ**

*Организация должна разработать, внедрить и поддерживать в рабочем состоянии процесс планирования и управления временной или постоянной передачей работ (например, с одного объекта организации на другой, от организации к поставщику, от одного поставщика к другому поставщику) и проверять соответствие этих работ требованиям.*

#### **7.2 Процессы, связанные с потребителями**

##### **7.2.1 Определение требований, относящихся к продукции**

Организация должна определить:

- a) *требования, установленные потребителями, включая требования к поставке и деятельности после поставки;*

- b) требования, не определенные потребителем, но необходимые для конкретного или предполагаемого использования, когда оно известно;
  - c) законодательные и другие обязательные требования, применимые к продукции;
  - d) любые дополнительные требования, рассматриваемые организацией как необходимые.
- [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.2.1]

**Примечание 1** — Требования, относящиеся к продукции, могут включать в себя специальные требования.

**Примечание 2** — Деятельность после поставки может включать в себя действия по гарантийному обеспечению, контрактным обязательствам, таким как услуги по техническому обслуживанию, и дополнительные услуги, такие как утилизация или полное уничтожение.

### 7.2.2 Анализ требований, относящихся к продукции

Организация должна анализировать требования, относящиеся к продукции. Этот анализ должен проводиться до принятия организацией обязательства поставлять продукцию потребителю (например, участие в тендерах, принятие контрактов или заказов, принятие изменений к контрактам или заказам) и должен обеспечивать:

- a) определение требований к продукции;
- b) согласование требований контракта или заказа, отличающихся от ранее сформулированных;
- c) способность организации выполнять определенные требования;

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.2.2]

*d) анализ контрактных требований с целью установления специальных требований к продукции (например, объем работы, технические данные, требования к поставке, требования, касающиеся субподрядных работ);*

*e) идентификацию рисков (например, новые технологии, сжатые сроки поставок) (см. 7.1.2).*

Записи результатов анализа и последующих действий, вытекающих из анализа, должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

Если потребители не выдвигают документированных требований, организация должна подтвердить их у потребителя до принятия к исполнению.

Если требования к продукции изменены, организация должна обеспечить, чтобы соответствующие документы были исправлены, а заинтересованный персонал был поставлен в известность об изменившихся требованиях.

**Примечание** — В некоторых ситуациях, таких как продажи, осуществляемые через Интернет, практически нецелесообразно проводить официальный анализ каждого заказа. Вместо этого анализ может распространяться на соответствующую информацию о продукции, такую как каталоги или другие рекламные материалы.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.2.2]

**При изменении контракта в него должны быть включены условия об устранении дефектов, выявленных во время обслуживания.**

### 7.2.3 Связь с потребителями

Организация должна определять и осуществлять эффективные меры по поддержанию связи с потребителями, касающиеся:

- a) информации о продукции;
- b) прохождения запросов, контрактов или заказов, включая поправки;
- c) обратной связи от потребителей, включая жалобы потребителей.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.2.3]

## 7.3 Проектирование и разработка

**Настоящий раздел применим к организациям, ответственным за проектирование модификаций и/или разработку технических данных, в том числе руководстве по ремонту и программ обслуживания воздушных судов.**

### 7.3.1 Планирование проектирования и разработки

Организация должна планировать проектирование и разработку и управлять этими процессами. В ходе планирования проектирования и разработки организация должна устанавливать:

- стадии проектирования и разработки;
- проведение анализа, верификации и валидации, соответствующих каждой стадии проектирования и разработки;
- ответственность и полномочия в области проектирования и разработки.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.1]

*В соответствующих случаях организация должна разделить проектирование и разработку на отдельные стадии, для каждой из которых определить задачи, необходимые ресурсы, ответственность, содержание проектирования, входные и выходные данные и сроки выполнения работ.*

*Задачи по проектированию и разработке должны основываться на обеспечении безопасности и функционировании продукции в соответствии с требованиями потребителя, законодательными и другими обязательными требованиями.*

*При планировании проектирования и разработки необходимо учитывать возможность производства, проверки, испытаний и технического обслуживания продукции.*

Организация должна управлять взаимодействием различных групп, занятых проектированием и разработкой, в целях обеспечения эффективной связи и четкого распределения ответственности.

Результаты планирования должны актуализироваться, если это необходимо, в процессе проектирования и разработки.

**П р и м е ч а н и е** — Анализ, верификация и валидация проектирования и разработки имеют разные цели, поэтому их можно проводить и записи по ним вести как отдельно, так и в любых сочетаниях, подходящих для продукции и организации.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.1]

### 7.3.2 Входные данные для проектирования и разработки

Входные данные, относящиеся к требованиям к продукции, должны быть определены, а записи должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

Входные данные должны включать в себя:

- функциональные и эксплуатационные требования;
- соответствующие законодательные и другие обязательные требования;
- там, где это возможно, информацию, взятую из предыдущих аналогичных проектов;
- другие требования, важные для проектирования и разработки.

Входные данные должны анализироваться на достаточность. Требования должны быть полными, недвусмысленными и непротиворечивыми.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.2]

### 7.3.3 Выходные данные проектирования и разработки

Выходные данные проектирования и разработки должны быть представлены в форме, подходящей для проведения верификации относительно входных требований к проектированию и разработке, а также должны быть официально одобрены до их последующего использования.

Выходные данные проектирования и разработки должны:

- соответствовать входным требованиям к проектированию и разработке;
- обеспечивать соответствующей информацией по закупкам, производству и обслуживанию,
- содержать критерии приемки продукции или ссылки на них;
- определять характеристики продукции, существенные для ее безопасного и правильного использования;

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.3]

*е) определять все соответствующие критические элементы, включая все ключевые характеристики, и особые действия, которые необходимо предпринять в отношении этих элементов.*



*Организация должна определять данные, необходимые для идентификации, изготовления, верификации, эксплуатации и технического обслуживания продукции, например:*

- *чертежи, спецификации и технические условия, необходимые для определения конфигурации и конструктивных особенностей продукции;*
- *сведения о материале, технологическом процессе, изготовлении и сборке, необходимые для обеспечения соответствия продукции.*

*Примечание — Информация по производству и обслуживанию может включать в себя подробные данные о сохранении продукции.*

#### 7.3.4 Анализ проекта и разработки

На соответствующих стадиях должен проводиться систематический анализ проекта и разработки в соответствии с запланированными мероприятиями (см. 7.3.1) в целях:

- a) оценивания способности результатов проектирования и разработки удовлетворять требованиям;
  - b) выявления любых проблем и внесения предложений по необходимым действиям;
- [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.4]

#### *c) принятия решения о переходе к следующей стадии.*

В состав участников такого анализа должны включаться представители подразделений, имеющих отношение к анализируемой(ым) стадии(ям) проектирования и разработки. Записи результатов анализа и всех необходимых действий должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.4]

#### 7.3.5 Верификация проекта и разработки

Верификация должна осуществляться в соответствии с запланированными мероприятиями (см. 7.3.1) с целью удостовериться, что выходные данные проектирования и разработки соответствуют входным требованиям. Записи результатов верификации и всех необходимых действий должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.5]

#### 7.3.6 Валидация проекта и разработки

Валидация проекта и разработки должна осуществляться в соответствии с запланированными мероприятиями (см. 7.3.1) с целью удостовериться, что полученная в результате продукция соответствует требованиям к установленному или предполагаемому использованию, если оно известно. Где это практически возможно, валидация должна быть завершена до поставки или применения продукции. Записи результатов валидации и всех необходимых действий должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.6]

##### 7.3.6.1 Испытания для верификации и валидации проекта и разработки

*Если для верификации и валидации необходимо проведение испытаний, то такие испытания должны быть запланированы, проконтролированы, проанализированы и задокументированы, чтобы обеспечить и подтвердить, что:*

- a) *в программах испытаний или технических условиях определены: испытываемая продукция и используемые ресурсы, цели и условия испытаний, регистрируемые параметры и соответствующие критерии приемки;*
- b) *процедуры испытаний содержат описание метода работы, проведения испытаний и регистрации результатов;*
- c) *на испытания предоставлена продукция в надлежащей конфигурации;*
- d) *соблюдаются требования программы и процедур испытаний;*
- e) *соблюдаются критерии приемки.*

##### 7.3.6.2 Документация для верификации и валидации проекта и разработки

*По окончании проектирования и/или разработки организация должна убедиться, что отчеты, расчеты, результаты испытаний и т. д. подтвердили точное соответствие продукции требованиям технических условий на всех установленных для нее режимах эксплуатации.*

### 7.3.7 Управление изменениями проекта и разработки

Изменения проекта и разработки должны быть идентифицированы, а записи должны поддерживаться в рабочем состоянии. Изменения должны быть проанализированы, верифицированы и валидированы соответствующим образом, а также одобрены до внесения. Анализ изменений проекта и разработки должен включать в себя оценку влияния изменений на составные части и уже поставленную продукцию. Записи результатов анализа изменений и любых необходимых действий должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.3.7]

*Изменения при проектировании и разработке должны управляться в соответствии с процессом управления конфигурацией (см. 7.1.3).*

### 7.4 Закупки

#### 7.4.1 Процесс закупок

Организация должна обеспечивать соответствие закупленной продукции установленным требованиям к закупкам. Тип и степень управления, применяемые по отношению к поставщику и закупленной продукции, должны зависеть от ее воздействия на последующие стадии жизненного цикла продукции или готовую продукцию.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.4.1]

*Организация несет ответственность за соответствие всейкупаемой у поставщиков продукции, в том числе продукции из источников, определяемых потребителем.*

*Организация должна обеспечить наличие у поставщиков необходимых разрешений и сертификатов. Кроме того, действующий в организации процесс закупок должен удовлетворять применимым требованиям авиационных властей по работе с несертифицированными поставщиками.*

Организация должна оценивать и выбирать поставщиков на основе их способности поставлять продукцию в соответствии с требованиями организации. Должны быть разработаны критерии отбора, оценки и повторной оценки. Записи результатов оценивания и любых необходимых действий, вытекающих из оценки, должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.4.1]

*Примечание — Одним из факторов, которые могут быть использованы при выборе и оценке поставщика, являются данные о поставщике, касающиеся обеспечения им качества, полученные из объективных и надежных внешних источников (например, информация от аккредитованных органов по сертификации системы менеджмента качества или процессов; разрешения, выдаваемые органами государственной власти). Использование таких данных может являться лишь одной из составляющих процесса управления поставщиком со стороны организации, которая при этом остается ответственной за проверку соответствия покупаемой продукции установленным требованиям к закупке.*

**Организация обязана:**

*а) вести реестр своих поставщиков, содержащий статус утверждения (например, «одобрен», «условно одобрен», «отклонен») и область утверждения (например, тип продукции, группа процессов, тип обслуживания);*

*б) периодически анализировать деятельность поставщика; результаты анализа должны использоваться в качестве основы для установления степени осуществляемого контроля;*

*с) определять необходимые действия, которые следует предпринимать в отношении поставщиков, не отвечающих требованиям;*

*д) обеспечивать, когда это необходимо, чтобы сама организация и все ее поставщики пользовались требованиями к специальным процессам из источников, одобренных потребителем;*

*е) определять процесс, ответственность и структурные подразделения, принимающие решения о статусе утверждения поставщиков, его изменении и об условиях контролируемого привлечения поставщиков в зависимости от их статуса утверждения;*

*ф) выявлять риски и управлять рисками при выборе и привлечении поставщиков (см. 7.1.2);*

*г) предпринимать соответствующие меры для предотвращения закупки контрафактных и предположительно несоответствующих изделий.*

#### 7.4.2 Информация по закупкам

Информация по закупкам должна описывать заказанную продукцию, включая, где это необходимо, требования:

- а) к официальному одобрению продукции, процедур, процессов и оборудования;
  - б) к квалификации персонала;
  - с) к системе менеджмента качества;
- [ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.4.2]

*д) к идентификации и проверке статуса технических условий, чертежей, технологических требований, инструкций по проверке/верификации и других необходимых технических данных;*

*е) к проектированию, испытаниям, проверке, верификации (включая верификацию производственного процесса), применению статистических методов для приемки продукции и соответствующих инструкций для принятия, действующих в организации, а также требования к соответствующим критическим элементам, в том числе к ключевым характеристикам;*

*ф) к образцам для испытаний (например, технологиям изготовления, количеству, условиям хранения) для утверждения результатов проектирования, проверки/верификации, расследования или аудита;*

*г) в отношении обязанностей поставщика:*

- 1) *уведомлять организацию о несоответствующей продукции;*
- 2) *получать одобрение организации в отношении действий с несоответствующей продукцией;*
- 3) *уведомлять организацию об изменениях в продукции и/или технологических процессах, смене поставщиков, об изменении местоположения производственных мощностей и, при необходимости, получать одобрение организации;*
- 4) *передавать вниз по цепи поставки соответствующие требования, включая потребительские;*

*h) по сохранению записей;*

*i) по предоставлению организации, ее потребителю и регулирующим органам прав доступа на задействованные в выполнении заказа участки производственных объектов, а также к соответствующим записям на любом уровне цепи поставки;*

*j) по одобрению авиационными властями;*

*к) к формату и содержанию комплекта документов, выпускаемого организацией;*

*l) к условиям осуществления работ по выявлению и устранению дефектов и причин непригодности к полетам.*

Организация должна обеспечивать достаточность установленных требований к закупкам до их сообщения поставщику.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.4.2]

#### 7.4.3 Верификация закупленной продукции

Организация должна разработать и осуществлять контроль или другую деятельность, необходимую для обеспечения соответствия закупленной продукции установленным требованиям к закупкам.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.4.3]

*Примечание 1 — Действия потребителя по верификации, осуществленные на любом уровне цепи поставок, не должны использоваться организацией или поставщиком в качестве обоснования эффективности контроля качества и не освобождают организацию от ее обязанности по обеспечению продукции, соответствующей всем требованиям.*

*Примечание 2 — Действия по верификации могут включать в себя:*

*- получение от поставщика объективных свидетельств соответствия продукции (например, сопроводительной документации, сертификата соответствия, протоколов испытаний, статистической отчетности, записей результатов технологического контроля);*



- контроль и аудит на месте производства поставщика;
- проверку необходимой документации;
- входной контроль продукции;
- делегирование полномочий по верификации поставщику или сертификацию поставщика.

*Если закупленная продукция запущена в производство до завершения всех требуемых действий по верификации, то она должна быть идентифицирована, а записи должны обеспечить возможность отзыва и замены продукции в случае, если обнаружится, что эта продукция не соответствует требованиям.*

*Если организация передает поставщику полномочия на осуществление деятельности по верификации, условия передачи должны быть определены, а перечень передаваемых полномочий поддерживаться в рабочем состоянии.*

Если организация или ее потребитель предполагает осуществить верификацию у поставщика, то организация должна установить меры по верификации и порядок выпуска продукции в информации по закупкам.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.4.3]

## 7.5 Производство и обслуживание

### 7.5.1 Управление производством и обслуживанием

Организация должна планировать и осуществлять производство и обслуживание в управляемых условиях. Управляемые условия должны включать в себя, там, где это применимо:

а) наличие информации, описывающей характеристики продукции.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.1]

*Примечание 1 — Эта информация может включать в себя чертежи, перечни деталей, спецификации на материалы и процессы;*

б) наличие рабочих инструкций в случае необходимости.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.1]

*Примечание 2 — Рабочие инструкции могут включать в себя диаграммы процессов, производственные документы (например, производственные планы, маршрутные карты, заказы на выполнение работ, технологические карты) и контрольные документы;*

с) применение подходящего оборудования.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.1]

*Примечание 3 — Подходящее оборудование может включать в себя специфический инструмент (например, зажимы, кондукторы, формы) и программное обеспечение;*

д) наличие и применение контрольного и измерительного оборудования;

е) проведение мониторинга и измерений;

ф) осуществление выпуска, поставки и действий после поставки продукции;

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.1]

*г) учет всей продукции в процессе обслуживания (например, количество деталей, отдельных заказов, несоответствующей продукции);*

*h) подтверждение того, что все операции по обслуживанию и проверке/верификации завершены, как и было запланировано в соответствии с техническими данными, утвержденными, если это применимо, держателем проектной документации, организацией-разработчиком или соответствующими авиационными властями;*

*i) меры по предотвращению попадания инородных тел, их обнаружению и удалению (включая инструмент);*

*j) наблюдение и контроль за коммунальными услугами и ресурсами (например, водой, сжатым воздухом, электроэнергией, химической продукцией), которые в значительной степени влияют на соответствие продукции требованиям;*

*к) установление в наиболее простой и доступной форме критериев качества выполнения работ (например, изданные стандарты, эталоны, чертежи) согласно соответствующим техническим данным;*

л) соответствие действующим стандартам, планам обеспечения качества, рекомендациям производителя, техническим условиям заказчика и/или документированным процедурам;

т) ведение перечня утвержденных мощностей для осуществления технического обслуживания/ремонта и/или их паспортные данные;

п) исключение негативного влияния операций по техническому обслуживанию на области, выходящие за рамки планового технического обслуживания;

о) использование оборудования, инструмента и материалов, рекомендованных изготовителем изделия или по крайней мере эквивалентных им и приемлемых для потребителя и/или авиационных властей.

Если это необходимо, планирование должно учитывать:

- разработку, внедрение и поддержание в рабочем состоянии процессов управления критическими элементами, в том числе контроль процессов, в рамках которых идентифицируют ключевые характеристики;

- проектирование, производство и использование инструментов для измерения нестабильных характеристик;

- определение внутрипроцессных точек проверки/верификации в случае, если необходимая верификация соответствия не может быть проведена на более поздних стадиях выполнения работ;

- специальные процессы (см. 7.5.2).

#### 7.5.1.1 Верификация производственного процесса

Новые процессы технического обслуживания должны иметь соответствующий уровень, быть задокументированы и одобрены потребителем и/или авиационными властями.

*Примечание* — Основной целью является подтверждение пригодности новых процессов (включая персонал, документацию и инструментальную оснастку) для выполнения технического обслуживания согласно установленным требованиям.

#### 7.5.1.2 Управление изменениями производственного процесса

Следует назначить уполномоченный персонал для утверждения изменений производственных процессов.

Организация должна управлять и документировать изменения, влияющие на процессы, производственное оборудование, инструменты и программное обеспечение.

Результаты изменений производственных процессов должны быть оценены для подтверждения того, что внесенные изменения не повлияли на соответствие продукции.

#### 7.5.1.3 Контроль производственного оборудования, инструмента и программного обеспечения

Оборудование для обслуживания, инструмент и программное обеспечение, используемые для управления, контроля и автоматизации процессов жизненного цикла продукции, должны соответствовать требованиям, определенным техническими условиями, или быть эквивалентными им, что необходимо установить перед началом эксплуатации. Оборудование для обслуживания, инструмент и программное обеспечение должны поддерживаться в рабочем состоянии и периодически проверяться.

Для находящихся на хранении производственного оборудования или инструментальной оснастки должны быть определены требования к хранению, в том числе периодические проверки консервации/состояния.

#### 7.5.1.4 Обслуживание после поставки

Обслуживание после поставки должно обеспечивать там, где это применимо:

а) сбор и анализ данных о находящейся в эксплуатации продукции;

б) действия, выполняемые при обнаружении проблем после поставки, в том числе изучение причин этих проблем и составление отчетов;

в) контроль и обновление технической документации;

г) утверждение, контроль и использование ремонтных схем;

е) необходимые средства контроля в отношении работ, производимых вне организации (например, работ, производимых на производстве потребителя).

### 7.5.2 Валидация процессов производства и обслуживания

Организация должна валидировать все процессы производства и обслуживания, результаты которых не могут быть верифицированы последующим мониторингом или измерениями, из-за чего недостатки становятся очевидными только после начала использования продукции или после предоставления услуги.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.2]

*Примечание — Эти процессы часто называют специальными процессами.*

Валидация должна продемонстрировать способность этих процессов достигать запланированных результатов.

Организация должна разработать меры по этим процессам, в том числе там, где это применимо:

- a) определенные критерии для анализа и утверждения процессов;
- b) утверждение соответствующего оборудования и квалификации персонала;
- c) применение конкретных методов и процедур;
- d) требования к записям (см. 4.2.4);
- e) повторную валидацию.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.2]

### 7.5.3 Идентификация и прослеживаемость

Если это возможно и целесообразно, организация должна идентифицировать продукцию с помощью соответствующих средств на всех стадиях ее жизненного цикла.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.3]

*Организация должна поддерживать идентификацию конфигурации продукции для определения любых различий между фактической и согласованной конфигурациями.*

Организация должна идентифицировать статус продукции по отношению к требованиям мониторинга и измерений на всех стадиях ее жизненного цикла.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.3]

*При использовании средств идентификации полномочий (например, клейм, электронных подписей, паролей) организация должна установить надлежащий контроль за этими средствами.*

Если прослеживаемость является требованием, то организация должна управлять специальной идентификацией продукции и поддерживать записи в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.3]

*Примечание 1 — Требования по прослеживаемости могут включать в себя:*

- идентификацию, поддерживаемую на протяжении всего срока службы продукции;
- для сборочных единиц — возможность прослеживать движение комплектующих деталей к сборочной единице, а затем — к сборочной единице более высокого порядка;
- для продукции — возможность извлечения последовательных записей о ее производстве (изготовлении, сборке, проверке/верификации).

*Примечание 2 — В ряде отраслей промышленности управление конфигурацией является средством поддержания идентификации и прослеживаемости (см. 7.1.3).*

### 7.5.4 Собственность потребителей

Организация должна проявлять заботу о собственности потребителя, пока она находится под управлением организации или используется ею. Организация должна идентифицировать, верифицировать, защищать и сохранять собственность потребителя, предоставленную для использования или включения в продукцию. Если собственность потребителя утеряна, повреждена или признана непригодной для использования, организация должна известить об этом потребителя и поддерживать записи в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.4]

*Верификация собственности потребителя должна предусматривать верификацию соответствующей сопроводительной документации.*

**П р и м е ч а н и е** — Собственность потребителя может включать в себя интеллектуальную собственность и сведения личного характера.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.4]

#### 7.5.5 Сохранение соответствия продукции

Организация должна сохранять продукцию в ходе внутренней обработки и в процессе поставки к месту назначения в целях поддержания ее соответствия установленным требованиям. Если это применимо, сохранение соответствия продукции должно включать в себя идентификацию, погрузочно-разгрузочные работы, упаковку, хранение и защиту. Требование сохранения соответствия должно быть также применено и к составным частям продукции.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.5.5]

*Для предотвращения непреднамеренного использования элементы, применяемые при осуществлении технического обслуживания, должны быть отделены от неприменяемых элементов.*

*Сохранение соответствия продукции может также включать, когда это применимо, согласно техническим требованиям на продукцию, а также законодательным и другим обязательным требованиям меры по:*

- a) очистке;*
- b) предотвращению попадания, выявлению и удалению посторонних предметов;*
- c) особому обращению с высококачественной продукцией;*
- d) маркировке и использованию других средств идентификации, включая указания по безопасности;*
- e) контролю за сроками хранения и обновления запасов;*
- f) особому обращению с опасными материалами.*

#### 7.6 Управление оборудованием для мониторинга и измерений\*

Организация должна определить мониторинг и измерения, которые предстоит осуществлять, а также оборудование для мониторинга и измерений, необходимое для обеспечения свидетельства соответствия продукции установленным требованиям.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.6]

*Организация должна поддерживать в рабочем состоянии реестр оборудования для мониторинга и измерений и определять процесс проведения его калибровки/поверки, включая данные о типе оборудования, его индивидуальной идентификации, размещении, частоте и методах проверок и критериев приемки.*

**П р и м е ч а н и е 1** — Оборудование для мониторинга и измерений включает, но не ограничивается этим: испытательное оборудование, программное обеспечение для испытаний, автоматизированное испытательное оборудование и печатающие устройства, используемые для вывода контрольных данных. Оно также включает в себя личное и предоставленное потребителем оборудование, используемое для подтверждения соответствия продукции.

Организация должна установить процессы для обеспечения того, чтобы мониторинг и измерения могли быть выполнены и в действительности были выполнены в соответствии с требованиями к ним.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.6]

*Организация должна обеспечить соответствие условий окружающей среды требованиям для проведения калибровки, контроля, измерений и испытаний.*

Там, где необходимо обеспечивать имеющие законную силу результаты, измерительное оборудование должно быть:

- a) откалибровано и/или поверено в установленные периоды или перед его применением по эталонам, передающим размеры единиц в сравнении с международными или национальными эталонами. При отсутствии таких эталонов база, использованная для калибровки или поверки, должна быть зарегистрирована (см. 4.2.4);

\* Требования 7.6 применяют наряду с метрологическими правилами и нормами, имеющими обязательную силу на территории Российской Федерации, которые содержатся в нормативных документах по обеспечению единства измерений, утверждаемых Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии в соответствии с Федеральным законом «Об обеспечении единства измерений» (от 26 июня 2008 года № 102-ФЗ).

- b) отрегулировано или повторно отрегулировано по мере необходимости;
- c) идентифицировано в целях установления статуса калибровки;
- d) защищено от регулировок, которые сделали бы недействительными результаты измерения;
- e) защищено от повреждения и ухудшения состояния в ходе обращения, технического обслуживания и хранения.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.6]

**Организация должна разработать, внедрить и поддерживать в рабочем состоянии процедуру отзыва оборудования для мониторинга и измерений, требующего калибровки или поверки.**

Кроме того, организация должна оценить и зарегистрировать правомочность предыдущих результатов измерений, если обнаружено, что оборудование не соответствует требованиям. Организация должна предпринять соответствующее действие в отношении такого оборудования и любой измеренной продукции.

Записи результатов калибровки и поверки должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

Если при мониторинге и измерении установленных требований используют компьютерные программные средства, их способность удовлетворять предполагаемому применению предварительно должна быть подтверждена и повторно подтверждена по мере необходимости.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 7.6]

**Примечание 2** — Подтверждение соответствия компьютерного программного обеспечения предполагаемому применению обычно предусматривает его верификацию и управление конфигурацией в целях поддержания его пригодности для использования.

## 8 Измерение, анализ и улучшение

### 8.1 Общие положения

Организация должна планировать и применять процессы мониторинга, измерения, анализа и улучшения, необходимые для:

- a) демонстрации соответствия требованиям к продукции;
- b) обеспечения соответствия системы менеджмента качества;
- c) постоянного повышения результативности системы менеджмента качества.

Указанная деятельность должна включать в себя определение применимых методов, в том числе статистических, и область их использования.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.1]

**Примечание** — В зависимости от характера продукции и соответствующих требований статистические методы могут быть использованы для обеспечения:

- a) верификации конструкции (например, надежности, ремонтпригодности, безопасности);
- b) контроля процесса:
  - 1) выбора и проверки ключевых характеристик;
  - 2) анализа возможности технологического процесса;
  - 3) статистического контроля процессов;
  - 4) планирования эксперимента;
- c) проверки;
- d) анализа характера, последствий и критичности отказов (FMEA).

### 8.2 Мониторинг и измерение

#### 8.2.1 Удовлетворенность потребителей

Организация должна проводить мониторинг информации, касающийся восприятия потребителем выполнения организацией его требований, как одного из способов измерения работы системы менеджмента качества. Должны быть установлены методы получения и использования этой информации.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.1]



**Информация, подлежащая мониторингу и использованию для оценки удовлетворенности потребителей, должна включать в себя (но не ограничиваться этим): данные о соответствии продукции, своевременности ее поставок, жалобах потребителя и требования по корректирующим действиям. Организация должна разрабатывать и реализовывать планы по повышению удовлетворенности потребителей, касающиеся устранения недостатков, выявленных в ходе такой оценки, и оценивать результативность предпринятых действий.**

**Примечание** — Мониторинг восприятия потребителями может включать в себя получение информации из таких источников, как исследования удовлетворенности потребителей, данные от потребителей о качестве поставленной продукции, исследования мнений пользователей, анализ оттока клиентов, благодарности, претензии по гарантийным обязательствам и отчеты распространителей.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.1]

### 8.2.2 Внутренние аудиты

Организация должна проводить внутренние аудиты (проверки) через запланированные интервалы времени в целях установления того, что система менеджмента качества:

а) соответствует запланированным мероприятиям (см. 7.1), требованиям настоящего стандарта и требованиям к системе менеджмента качества, разработанным организацией.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.2]

**Примечание 1** — Запланированные мероприятия включают контрактные требования потребителя;

б) внедрена результативно и поддерживается в рабочем состоянии.

Программа аудитов (проверок) должна планироваться с учетом статуса и важности процессов и участков, подлежащих аудиту, а также результатов предыдущих аудитов. Критерии, области применения, частота и методы аудитов должны быть определены. Выбор аудиторов и проведение аудитов должны обеспечивать объективность и беспристрастность процесса аудита. Аудиторы не должны проверять свою собственную работу.

Должна быть установлена документированная процедура для определения ответственности и требований, связанных с планированием и проведением аудитов, ведением записей и составлением отчетов о результатах.

Записи об аудитах и их результатах должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

Руководство, ответственное за проверяемые области деятельности, должно обеспечить, чтобы все необходимые коррекции и корректирующие действия предпринимались без излишней отсрочки для устранения обнаруженных несоответствий и вызвавших их причин. Последующие действия должны включать в себя верификацию принятых мер и отчет о результатах верификации (см. 8.5.2).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.2]

**Примечание 2** — См. ИСО 19011 для руководства.

### 8.2.3 Мониторинг и измерение процессов

Организация должна использовать подходящие методы мониторинга и, где это применимо, измерения процессов системы менеджмента качества. Эти методы должны демонстрировать способность процессов достигать запланированных результатов. Если запланированные результаты не достигаются, то должны предприниматься необходимые коррекции и корректирующие действия.

**Примечание** — При определении подходящих методов организация должна учитывать тип и объем мониторинга или измерений, подходящих для каждого из таких процессов, в отношении их влияния на соответствие требованиям к продукции и на результативность системы менеджмента качества.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.3]

**В случае несоответствия процесса организация должна:**

- предпринять соответствующие действия по его корректировке;**
- оценить, привело ли несоответствие процесса к несоответствию продукции;**
- определить, ограничено ли несоответствие процесса отдельным случаем или оно могло отразиться на других процессах или продукции;**
- установить несоответствующую продукцию и управлять ею (см. 8.3).**

### 8.2.4 Мониторинг и измерение продукции

Организация должна осуществлять мониторинг и измерять характеристики продукции в целях верификации соблюдения требований к продукции. Это должно осуществляться на соответствующих стадиях процесса жизненного цикла продукции согласно запланированным мероприятиям (см. 7.1).

Свидетельства соответствия критериям приемки должны поддерживаться в рабочем состоянии.  
[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.4]

*Организация должна обеспечить наличие объективных свидетельств того, что все операции по техническому обслуживанию были выполнены согласно плану. Требования к измерениям при приемке продукции должны быть задокументированы и включать:*

- а) критерии приемки и/или отклонения;*
- б) последовательность выполнения операций по измерению и испытаниям (включая проверки, требуемые потребителем и/или авиационными властями);*
- с) требуемые записи результатов измерений (как минимум отметку о приемке или отклонении);*
- д) перечень необходимых измерительных инструментов и инструкции по их применению;*
- е) идентификацию операций в рамках проверок и испытаний, подлежащих верификации и/или освидетельствованию.*

*После идентификации критических элементов, включая ключевые характеристики, организация должна обеспечивать их контроль и мониторинг в соответствии с установленными процессами.*

*При использовании организацией выборочного контроля как средства приемки продукции план контроля должен основываться на признанных статистических методах и быть пригодным для использования (например, соотнесен с критичностью продукции и возможностью процесса).*

*Организация во время технического обслуживания должна определять дефекты, выходящие за рамки контракта на проведение технического обслуживания, и исследовать их на соответствие требованиям потребителя и авиационных властей.*

*В случаях, когда продукция передана в производство до завершения всех необходимых действий по ее измерению и мониторингу, она должна быть идентифицирована и зарегистрирована для возможности отзыва и замены, если впоследствии выяснится, что эта продукция не соответствует требованиям.*

Записи должны указывать лицо(а), санкционировавшее(ие) выпуск продукции (см. 4.2.4).  
[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.4]

*При необходимости подтверждения соответствия продукции организация должна обеспечивать наличие записей, доказывающих соответствие продукции установленным требованиям.*

Выпуск продукции и предоставление услуги потребителю не должны осуществляться до тех пор, пока все запланированные действия (см. 7.1) не будут удовлетворительно завершены, если не утверждено иное соответствующим полномочным лицом или органом и, где это применимо, потребителем.  
[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.2.4]

*При поставке продукции организация должна обеспечивать наличие всех сопроводительных документов. Должны быть проведены соответствующие мероприятия по подготовке и получению документации от авиационных властей (например, установление соответствия, подтверждение летной годности, разрешение на возвращение в эксплуатацию после технического обслуживания, оформление паспорта и экспортной документации).*

### 8.3 Управление несоответствующей продукцией

Организация должна обеспечивать идентификацию продукции, не соответствующей требованиям, и управление ею в целях предотвращения непреднамеренного использования или поставки такой продукции. Должна быть установлена документированная процедура для определения средств управления и соответствующей ответственности и полномочий для действий с несоответствующей продукцией.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.3]

*Примечание* — Термин «несоответствующая продукция» включает и несоответствующую продукцию, возвращенную потребителем, поврежденную или изношенную продукцию, контрафактные и/или предположительно несоответствующие изделия.

**Документированная процедура организации должна определить ответственность и полномочия персонала на проведение анализа и принятие решения по несоответствующей продукции и порядок действий персонала, принимающего такие решения.**

Если применимо, организация должна предпринимать в отношении несоответствующей продукции следующие действия (одно или несколько):

- a) устранение обнаруженного несоответствия;
- b) санкционирование использования, выпуска или приемки продукции, если получено разрешение на отклонение от соответствующего полномочного лица или органа и, где это применимо, потребителя;
- c) предотвращение ее первоначального предполагаемого использования или применения;
- d) действия, адекватные последствиям (или потенциальным последствиям) несоответствия, если несоответствующая продукция выявлена после поставки или начала использования.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.3]

**Процесс управления несоответствующей продукцией организации должен обеспечивать своевременное информирование о поставке несоответствующей продукции, в том числе о продукции, которая может повлиять на безопасность и надежность.**

*Примечание 2* — Сторонами, требующими уведомления о несоответствующей продукции, могут быть поставщики, подразделения организации, потребители, дистрибьюторы и авиационные власти;

e) **принятие мер, необходимых для сдерживания влияния несоответствия на другие процессы или продукцию.**

**Решение об использовании несоответствующей продукции без изменений или с исправлениями должно быть принято только после одобрения уполномоченным представителем организации, ответственной за проект.**

*Примечание 3* — Уполномоченным представителем является лицо, имеющее делегированные полномочия от проектной организации.

**Организация не имеет права принимать решение об использовании такой продукции без изменений или о проведении ремонта, если это прямо не санкционировано потребителем при условии, что несоответствие приводит к отклонению от контрактных требований.**

**Продукция, признанная браком, должна иметь заметную и неудаляемую маркировку или должна быть приведена в непригодность, очевидную при визуальном осмотре, если физическую маркировку применить невозможно.**

После того как несоответствующая продукция исправлена, она должна быть подвергнута повторной верификации для подтверждения соответствия требованиям.

Записи о характере несоответствий и любых последующих предпринятых действиях, включая полученные разрешения на отклонения, должны поддерживаться в рабочем состоянии (см. 4.2.4).

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.3]

#### 8.4 Анализ данных

Организация должна определять, собирать и анализировать соответствующие данные для демонстрации пригодности и результативности системы менеджмента качества, а также оценивания, в какой области возможно постоянное повышение результативности системы менеджмента качества. Данные должны включать в себя информацию, полученную в результате мониторинга и измерений и из других соответствующих источников.

Анализ данных должен представлять информацию, относящуюся:

- a) к удовлетворенности потребителей (см. 8.2.1);
- b) к соответствию требованиям к продукции (см. 8.2.4);
- c) к характеристикам и тенденциям процессов и продукции, включая возможности проведения предупреждающих действий (см. 8.2.3 и 8.2.4);
- d) к поставщикам (см. 7.4);

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.4]

e) **к событиям, связанным с человеческим фактором.**



## 8.5 Улучшение

### 8.5.1 Постоянное улучшение

Организация должна постоянно повышать результативность системы менеджмента качества посредством использования политики и целей в области качества, результатов аудитов, анализа данных, корректирующих и предупреждающих действий, а также анализа со стороны руководства.

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.5.1]

*Организация должна следить за осуществлением деятельности по улучшению и оценивать результативность предпринятых действий.*

*Примечание — Постоянное улучшение может быть результатом накопленного опыта, решения проблем и сравнительного анализа (бенчмаркинга) с лучшей практикой и передовыми методами.*

### 8.5.2 Корректирующие действия

Организация должна предпринимать корректирующие действия в целях устранения причин несоответствий для предупреждения повторного их возникновения. Корректирующие действия должны быть адекватными последствиям выявленных несоответствий.

Должна быть разработана документированная процедура для определения требований:

- к анализу несоответствий (включая жалобы потребителей);
- к установлению причин несоответствий;
- к оцениванию необходимости действий, чтобы избежать повторения несоответствий;
- к определению и осуществлению необходимых действий;
- к записям результатов предпринятых действий (см. 4.2.4);
- к анализу результативности предпринятых корректирующих действий;

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.5.2]

*g) к передаче требований по корректирующим действиям поставщику, если установлено, что несоответствие возникло по вине поставщика;*

*h) по определению конкретных мер, если своевременно (вслед за обнаружением) невозможно предпринять результативные корректирующие действия;*

*i) к выявлению другой несоответствующей продукции, появившейся по тем же причинам, и принятию последующих действий, если они требуются;*

*j) по оценке действий, основанных на человеческом факторе, с целью исключения повторения несоответствия.*

### 8.5.3 Предупреждающие действия

Организация должна определять действия в целях устранения причин потенциальных несоответствий для предупреждения их появления. Предупреждающие действия должны соответствовать возможным последствиям потенциальных проблем.

Должна быть разработана документированная процедура для определения требований:

- к установлению потенциальных несоответствий и их причин;
- к оцениванию необходимости действий в целях предупреждения появления несоответствий;
- к определению и осуществлению необходимых действий;
- к записям результатов предпринятых действий (см. 4.2.4);
- к анализу результативности предпринятых предупреждающих действий;

[ГОСТ Р ИСО 9001—2008, пункт 8.5.3]

*f) по оценке действий, основанных на человеческом факторе, с целью предупреждения появления несоответствия.*

*Примечание — Примерами предупреждающих действий являются управление рисками, защита от ошибок, анализ характера и последствий отказов (FMEA), анализ информации о проблемах с продукцией, полученной из внешних источников.*

**Приложение ДА**  
**(справочное)**

**Сведения о соответствии ссылочных международных и европейских региональных стандартов ссылочным национальным стандартам Российской Федерации**

Таблица ДА.1

Обозначение ссылочного международного и европейского регионального стандарта	Степень соответствия	Обозначение и наименование соответствующего национального стандарта
ИСО 9000:2005	IDT	ГОСТ Р ИСО 9000—2008 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»
ИСО 9001:2008	IDT	ГОСТ Р ИСО 9001—2008 «Системы менеджмента качества. Требования»
ЕН 9100	IDT	ГОСТ Р ЕН 9100—2011 «Системы менеджмента качества организаций авиационной, космической и оборонных отраслей промышленности. Требования»
ЕН 9120	IDT	ГОСТ Р ЕН 9120—2011 «Системы менеджмента качества организаций авиационной, космической и оборонных отраслей промышленности. Требования к дистрибьюторам продукции»
ИСО 9004	IDT	ГОСТ Р ИСО 9004—2010 «Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества»
ИСО 10007	IDT	ГОСТ Р ИСО 10007—2007 «Менеджмент организации. Руководящие указания по управлению конфигурацией»
ИСО 19011	IDT	ГОСТ Р ИСО 19011—2003 «Руководящие указания по аудиту систем менеджмента качества и/или систем экологического менеджмента»
<p><b>Примечание</b> — В настоящей таблице использовано следующее условное обозначение степени соответствия стандартов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IDT — идентичные стандарты.</li> </ul>		

Приложение ДБ  
(справочное)**Сведения о терминах, действующих на территории Российской Федерации, определения к которым отличаются от приведенных в настоящем стандарте**

1 **техническое обслуживание:** Комплекс операций или операция по поддержанию работоспособности или исправности изделия при использовании по назначению, ожидании, хранении и транспортировании [ГОСТ 18322—78].

2 **паспорт (изделия АТ):** Удостоверяющий документ, оформляемый для ремонтируемых изделий, подтверждающий соответствие экземпляра изделия утвержденной (одобренной) конструкторской документации (в том числе после выполнения ремонта) и возможность его установки на основное изделие определенной типовой конструкции, а также содержащий значения основных параметров и характеристик изделия, эксплуатационные ограничения, сведения о его техническом состоянии, движении в эксплуатации и гарантии изготовителя (при необходимости) [ГОСТ 27693—2011, статья 3.1.3].

3 **риск:** Вероятность причинения вреда жизни или здоровью граждан, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений с учетом тяжести этого вреда [Федеральный закон от 27 декабря 2002 г. № 184-ФЗ «О техническом регулировании», статья 2].

## Библиография

- [1] AS/EN/JISQ 9100 Quality Management Systems — Requirements for Aviation, Space and Defense Organizations  
[2] AS/EN 9120 Quality Management Systems — Requirements for Aviation, Space and Defence Distributors  
[3] ISO 9000 Quality management systems — Fundamentals and vocabulary  
[4] ISO 9001:2008 Quality management systems — Requirements  
[5] ISO 9004 Managing for the sustained success of an organization — A quality management approach  
[6] ISO 10007 Quality management systems — Guidelines for configuration management  
[7] ISO 19011 Guidelines for quality and/or environmental management systems auditing

УДК [658.5:629.7]:006.4

ОКС 03.120.10;49.020

Т59

ОКСТУ 0025

Ключевые слова: система менеджмента качества, техническое обслуживание, авиационная техника, требования к системе менеджмента качества, ответственность руководства, менеджмент ресурсов, процессы жизненного цикла продукции, мониторинг, измерение, документированная процедура

Редактор *Н.Н. Кузьмина*  
Технический редактор *В.Н. Прусакова*  
Корректор *В.Е. Нестерова*  
Компьютерная верстка *В.И. Грищенко*

Сдано в набор 14.05.2012. Подписано в печать 17.07.2012. Формат 60x84<sup>1</sup>/<sub>8</sub>. Гарнитура Ариал. Усл. печ. л. 4,18.  
Уч.-изд. л. 3,90. Тираж 109 экз. Зак. 634.

ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ», 123995 Москва, Гранатный пер., 4.

www.gostinfo.ru info@gostinfo.ru

Набрано во ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ» на ПЭВМ.

Отпечатано в филиале ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ» — тип. «Московский печатник», 105062 Москва, Лялин пер., 6.